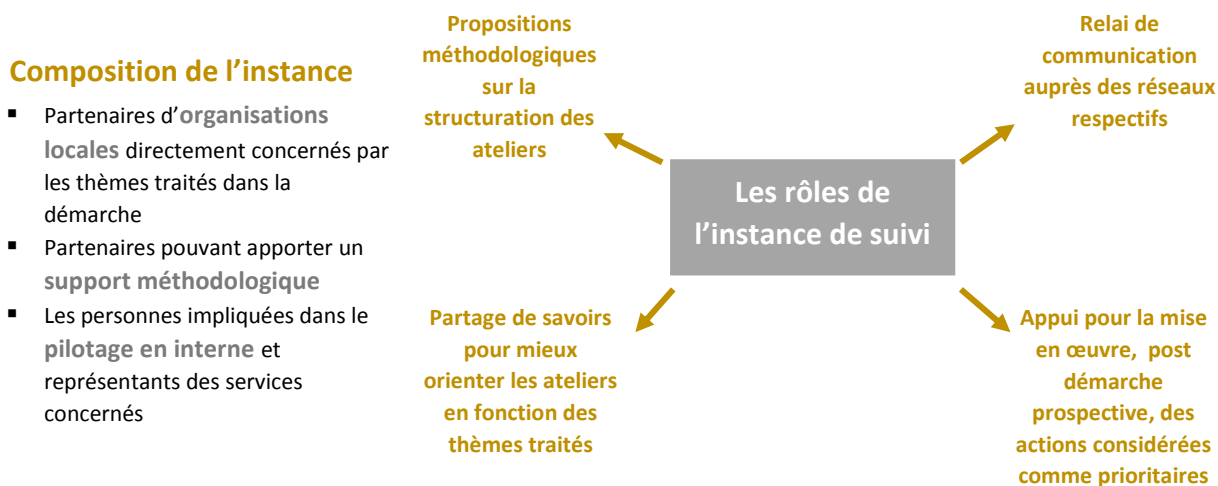


# PILOTAGE : LE SUIVI EXTERNE

Cette fiche revient sur le suivi externe de la démarche et notamment la mise en place d'un comité de pilotage ouvert à des partenaires externes ou toute autre instance de suivi et de réflexion.

## POURQUOI METTRE EN PLACE UN COMITE PARTENARIAL ?

Composé de partenaires extérieurs, cette instance de suivi ne doit pas être seulement un lieu d'information mais également un organe de travail qui va donner son avis et aider à la conception des ateliers, ainsi qu'à leur communication.



Les membres de cette instance doivent être variés afin d'assurer une pluralité des regards. Vous pouvez faire participer à cette instance externe des membres de votre propre structure afin de s'assurer que les échanges soient partagés et éviter des contradictions ultérieures.

Par ailleurs, il faudra s'assurer que ses membres sont intéressés par une démarche prospective et en comprennent les intérêts afin qu'il n'y ait pas de réticence dès le démarrage de la démarche. Le cas échéant, cela pourrait entraîner une infructuosité de cette instance.

De plus, il est préférable que les membres de cette instance participent aux ateliers afin qu'ils puissent faire part de leurs retours d'expérience et participer à l'élaboration du scénario.

## COORDINATION

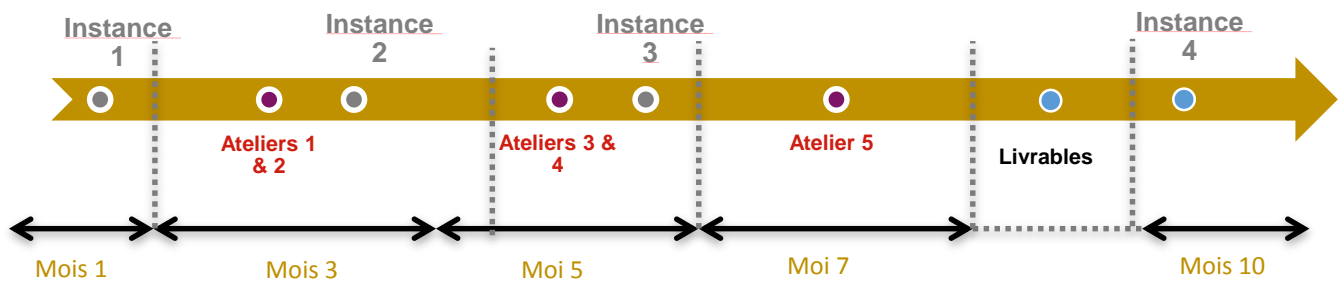
La coordination technique et celle de cette instance doivent être assurées par le même chargé de mission afin de s'assurer que l'ensemble des remarques sont prises en compte.

Etant donné le sujet de la démarche prospective, à savoir la démocratie et la participation, cette instance doit montrer une forme d'exemplarité dans la manière dont les décisions prises ont été élaborées.

## AGENDA

Cette instance doit se réunir à certains temps clé de la démarche. A minima, une fois entre deux sessions d'ateliers afin de connaître les résultats d'une session, prendre en compte les remarques sur les dysfonctionnements éventuelles de celle-ci et préparer la session suivante.

Vous trouverez à titre d'exemple la répartition utilisée lors de l'exercice de prospective régional :



## ANIMATION DE CETTE INSTANCE

Afin que cette instance soit productive, il faudra lui proposer d'être partie prenante dans les choix faits : que ce soit sur le type de crise envisagé, les initiatives qui feront l'objet d'un backcasting, etc.

Par ailleurs, il faudra proposer de vrai temps de travail lors de ces réunions afin que les membres de cette instance travaillent ensemble et non séparément. On peut ainsi leur demander de donner des axes de description aux posters, de réfléchir sur les supports de communication ou de travail des participants, ou encore sur des argumentaires pour développer les initiatives du scénario final.