



**EUCF**  
European City Facility

# EU City Facility

Conçue par les villes, pour les villes

---

Elodie Bossio – FEDARENE  
Paris, 20 Janvier 2020



# Pourquoi ?

- Un immense potentiel pour la constitution d'une pipeline de projets d'investissement à travers l'Europe
- Rôle clé dans l'agrégation de petits projets pour atteindre un volume d'investissements suffisant
- Nécessité de mobiliser un volume de financement conséquent



# Obstacles à l'investissement

---

Manque de compétence des autorités locales pour traduire leurs stratégies à long terme en investissements concrets

Ressources limitées pour y accéder (expertise financière et légale)

« Stratégies d'investissement » (investment concept) insuffisamment mûres pour permettre l'accès aux financements



# Buts et objectifs

- Fournir une expertise technique, légale et financière inspirée des meilleures pratiques européennes afin de livrer au moins **210 concepts d'investissement** qui devraient **engendrer plus de 320 millions d'euros d'investissement public et privé**
- Renforcer les capacités d'au moins **450 employés du secteur public** pour développer d'importantes pipelines de projets. Leur fournir des outils et des opportunités de réseautage et de transfert de connaissances afin d'accélérer la mise en œuvre de Stratégies d'Investissement/Investment Concept.





# Buts et objectifs

- Faciliter l'accès, notamment pour les municipalités de petite et moyenne taille, à la finance privée, aux financements européens et aux dispositifs similaires afin de réaliser et d'amplifier les investissements envisagés.
- Utiliser les concepts d'investissements fructueux et les connaissances générées pour **atteindre plus de 8 000 villes et communautés**, en encourageant la reproduction et en catalysant les nouvelles actions à travers l'Europe.





# Comment ?

- Plusieurs périodes de candidature pour une subvention de **60 000 €** afin de développer une stratégie d'investissement/ *investment concept*
- Soutien d'un expert national dans chaque Etat membre de l'UE
- Possibilités de réseautage entre pairs et d'accès à de potentiels investisseurs
- Evènements et opportunités organisées au niveau européen
- Lien avec d'autres activités financées par l'UE – par exemple la Convention des Maires, Managenergy, Sustainable Energy Investment Forums, BEI, BERD

# Qu'est-ce qu'une stratégie d'investissement / investment concept ?

Développement

Mise en œuvre

Financement

Plans d'action avec objectifs de long terme PAED/PAEDC/équivalent

Investment concept / stratégie d'investissement

ESCO – EPC

One stop shops / Guichets uniques

ELENA PDA

...

Banques commerciales, banques nationales, fonds d'investissement

Plateformes de financement

Fonds européens et autres fonds publics

# Qu'est-ce qu'une stratégie d'investissement / investment concept?

## Identification claire de la potentielle pipeline de projet

- Analyse du marché (local) et des barrières
- Audits énergétiques type

## Analyse des parties prenantes locales contrôlant la pipeline de projets

- Engagements (des propriétaires d'actifs)
- Stratégie d'engagement

## Analyse juridique (régionale, nationale, internationale)

- Types d'investissements disponibles et conditions cadres
- Approche d'investissement réelle
- Structuration / calendrier des étapes d'investissement (y compris, par exemple, les règles de comptabilité des marchés publics ou de la dette), etc...

## Analyse (de pré faisabilité) des solutions de financement disponibles

- Modélisation de base des coûts d'investissement, coûts de transaction, économies (d'échelle) attendues, autres revenus, etc.

## Feuille de route : processus de base pour le lancement des investissements

- Planning de travail
- Allocation des ressources

# Organisation des calls



4 calls au total  
(2 en 2020, 2  
en 2021)

•1° call Avril/  
Mai 2020

•Egalité des  
chances

Fonds alloués par  
région (N&O, S, E) en  
fonction de  
l'allocation ESIF et de  
la population

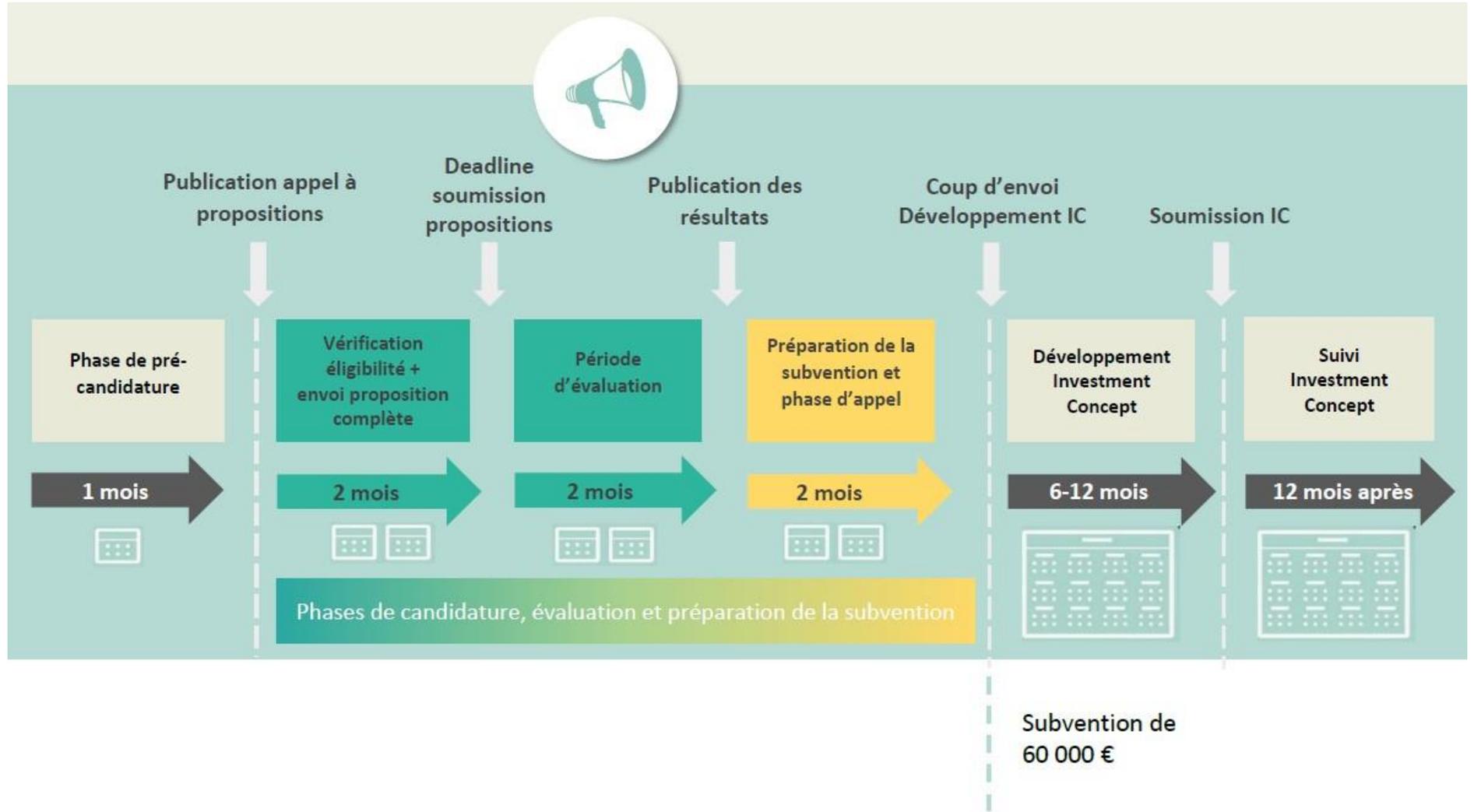
Environ 210 villes  
soutenues

12.8 Million €  
pour les villes

Subvention de  
60 000 €

Premiers critères  
d'éligibilité : taille des  
investissements et  
économies d'énergie /  
production d'EnR

# Chronologie





## Processus de candidature : vérification de l'éligibilité

Représentant d'une ville/municipalité ou d'un groupement de villes/ municipalités

D'un Etat membre de l'UE (UE-28)

PAED, PAEDC ou plan énergétique similaire approuvé politiquement

Capable de faire preuve d'engagement politique envers le projet

Démontrer son engagement sur la période de suivi de deux ans





# Processus de candidature : formulaire



## Partie 1 : Identification du candidat

## Partie 2: Développement de la stratégie d'investissement

- 2.1. Secteur(s) d'investissement visé(s)
- 2.2. Mesures envisagées
- 2.3. Répartition du montant de la subvention
- 2.4. Activités financées par le montant de la subvention
- 2.5. Gouvernance pour le développement de la stratégie d'investissement / investment concept
- 2.6. Engagement des parties prenantes et des citoyens

## Partie 3. Mise en œuvre du projet d' investissement

- 3.1. Taille attendue de l'investissement

## Annexes

### Obligatoire:

Plan d'Action pour l'Énergie Durable (et le Climat) ou autre plan/stratégie énergétique similaire.

Lettre de soutien au projet du maire ou autre représentant politique pertinent  
Formulaire d'auto-déclaration par un représentant de la ville/municipalité ou de ses groupements

Si disponible : Calculs- Économies d'énergie attendues / Réduction des émissions de CO2 attendue / Production d'énergie renouvelable attendue / Indicateurs financiers du projet



## Candidat sélectionné

### **Subvention de 60.000 EUR pour développer une stratégie d'investissement / investment concept**

- 1 an pour soumettre la stratégie d'investissement / Investment Concept
- 2 ans de suivi
- Soutien de l'équipe centrale de management et de l'expert du pays





# Étapes suivantes

- Février 2020 – lancement du site internet du projet
- 18 -19 Février 2020 – évènement de lancement au Covenant of Mayors Investment Forum
- Mars/Avril 2020 – Webinaire pratique pour les villes
- Mai 2020 – Premier appel à propositions



# Contact

**Merci !**

Elodie Bossio  
[elodie.bossio@fedarene.org](mailto:elodie.bossio@fedarene.org)

[info@eucityfacility.eu](mailto:info@eucityfacility.eu)  
[@eucityfacility](#) sur Twitter  
[www.eucityfacility.eu](http://www.eucityfacility.eu)