L’accompagnement de la Banque des Territoires pour la transition énergétique et écologique

Le soutien à la filière hydrogène

06 juillet 2020

01

la Banque des Territoires

La Banque des Territoires : un des 5 métiers du Groupe

Filiales et participations

GROUPE Caisse des Dépôts

BANQUE des TERRITOIRES

Banque des Territoires

Retraites & formation professionnelle

Gestions d'actifs

bpifrance

Financement des entreprises

Répondre aux enjeux des territoires

La Banque des Territoires regroupe les offres de la Caisse des Dépôts et de ses filiales (SCET, CDC Habitat) **au service des territoires**. Nous mettons au service de projets d'intérêt général une offre complète en ingénierie et en montage de projets

Conseiller

Conseil, ingénierie et appui aux territoires, pour accompagner leurs stratégies de développement

Financer

Une offre complète de financement
Prêts, investissement en fonds propres, financements du programme d'investissement d'avenir, services bancaires

Opérer

Gestion directe et indirecte pour le compte des clients
Notamment en matière de logement

L'offre modulaire permet d'accompagner nos clients de façon ponctuelle ou sur toute la chaîne de valeur d'un projet

scet

INVESTIR L'AVENIR

cdc habitat

BANQUE des TERRITOIRES | GROUPE Caisse des Dépôts

.

La banque des territoires a pour ambition de promouvoir et construire des territoires, plus attractifs, plus inclusifs, plus connectés et plus durables.

Permettre à chacun, en tout point du territoire, …

TERRITOIRES + INCLUSIFS	**Habitat**	...de se loger de façon décente et abordable (notamment pour les publics prioritaires)	TEE
	Santé et vieillissement	…de vieillir en toute sérénité	
	Protection des fonds et patrimoine	…de bénéficier d'un tiers de confiance pour gérer ses projets patrimoniaux et sécuriser ses fonds	
	Relation au citoyen	…d'être écouté, de bénéficier d'un égal accès aux services publics et d'être acteur des projets de son territoire	
TERRITOIRES + DURABLES	**Energie**	…de limiter son empreinte carbone	TEE
	Environnement et biodiversité	…de bénéficier d'un cadre de vie adapté aux conditions climatiques d'aujourd'hui et de demain et de développer l'économie circulaire	TEE
TERRITOIRES + ATTRACTIFS	**Aménagement et développement économique**	…d'avoir accès à des opportunités économiques sur des territoires qui se développent de manière équilibrée	TEE
	Mobilité	…de pouvoir se déplacer en limitant son impact sur l'environnement	TEE
	Tourisme, loisirs, culture	…de bénéficier d'un accueil adapté et d'accéder au patrimoine et aux richesses locales	
	Education et formation	…d'apprendre dans les meilleures conditions et tout au long de la vie	
TERRITOIRES + CONNECTES	**Infrastructures numériques**	…d'avoir accès à une bonne connexion numérique	
	Services numériques	…de bénéficier, grâce au numérique, de services qui facilitent la vie au quotidien	

02

Le soutien de la BDT à la filière hydrogène

Les priorités stratégiques

- **Production d'énergies renouvelables**
- **Mobilité des personnes** : renouveler les flottes d'autobus, autocars et véhicules de services par des véhicules à motorisation à faibles émissions
- **Mobilité des marchandises** : accélérer le basculement de la filière logistique vers la mobilité GNV

Un engagement déjà ancien sur les ENR et la mobilité :

Développer les énergies renouvelables et accélérer la décarbonation / dépollution des transports : investir dans les flottes de matériel roulant propre et les infrastructures de recharge / avitaillement associées

Mobilité : une large palette de solutions pour les territoires

Investissements de la Banque des Territoires dans la mobilité + connectée, + durable et + inclusive

2-roues électriques en libre-service

Cityscoot — la liberté sans bornes

green on — opérateur ingénieux de vélo-mobilité

ZOOV

MaaS

MyBus

TransWay

zenbus

Autopartage

AUTO-MOBILITÉ — LA MOBILITÉ PARTAGÉE

citiz — Les voitures qui changent la ville

Clem' — Écomobilité partagée

TOTEM mobi

Covoiturage

ecov

Recharge / avitaillement

freshmile — mobilité électrique

Gireve — itinérance électrique

stations-e

PROVIRIDIS — GREEN POWER

Stationnement intelligent

ParkingMap

Transport à la demande

hype

Location de véhicules à motorisation propre

eccity LEASE

Locatraction

NEoT green mobility

BANQUE des TERRITOIRES — GROUPE Caisse des Dépôts

Pourquoi la filière hydrogène?

- Une solution émergente mais stratégique
  - La production d'hydrogène vert représente un enjeu stratégique permettant d'amplifier la transition énergétique et le développement des énergies renouvelables en particulier:
    - Un vecteur de stockage énergétique, stable et de grande capacité, qui complète bien le développement des énergies renouvelables
  - L'hydrogène est également une solution complémentaire à d'autres énergies pour la mobilité décarbonée et faible émission.
    - Aucune émission de polluants atmosphériques par le véhicule : seul rejet = H2O (eau pure)
    - Le silence et les performances de l'électrique, sans les problèmes d'autonomie (1 plein = 500 à 600 km), ni de temps de recharge (1 plein = 5 min)
    - Un bilan CO2 du puits à la roue favorable si H2 vert (hydrogène produit par électrolyse de l'eau)

=> La BDT souhaite accompagner les premières expérimentations de la filière hydrogène dans les transports et la production d'hydrogène vert

Le positionnement de la Banque des territoires

La BDT se positionne en acteur financier de long terme, pour soutenir le démarrage de la filière. Elle a vocation à accompagner les collectivités dans le déploiement de premiers projets concrets, elle est en relation avec les sponsors (industriels, développeur..) d'une majorité de ces projets en France.

La Banque des Territoires soutient en particulier les initiatives pour :

- *accélérer le déploiement de flottes de véhicules nécessitant des véhicules neufs*
- *créer les infrastructures de recharge / avitaillement associées*
- *Produire de l'hydrogène vert :*
  - **i)** Accompagner des premiers démonstrateurs de production d'hydrogène vert en local, de taille petite/ modulaire, multi-usages, ciblant les processus industriels simples, pour une production et consommation locales
  - ii) Accompagner les projets industriels permettant de valoriser l'hydrogène fatal
  - iii) Accompagner les projets ciblés de décarbonation d'industriels pour une consommation locale d'H2 vert

*… **émanant d'acteurs** :*

- *publics (collectivités et leurs syndicats, SEM locales, établissements publics de l'Etat),*
- *privés (développeurs, énergéticiens, constructeurs de véhicules …)*

Modalités d'intervention

La Banque des territoires intervient sur l'hydrogène selon les 3 modalités habituelles :

- Financement en fonds propres
- Financement long terme en prêts
- Ingénierie

Financement en fonds propres

Des participations en fonds propres et quasi fonds propres au sein de sociétés de projet (capital, comptes courants d'associés, obligations, prêts subordonnés) pour réaliser des investissements (matériel roulant , infrastructures de transports…), des plateformes de financement.

Et occasionnellement dans des entreprises apportant une offre /service, souvent innovant, aux territoires *(ex: Hype,)*

- **Les principes d'intervention de la CDC investisseur d'intérêt général :**
  - **Agir en « investisseur avisé », respecter les règles de marché et de concurrence (retour sur investissement, pas de subvention)**
  - **Se positionner prioritairement en actionnaire minoritaire mais « actif » dans la gouvernance, comme tiers de confiance**
  - **Adopter une approche « long-termiste » de la rentabilité en organisant la gestion et la valorisation du portefeuille d'investissements (liquidité)**
  - **Investir prioritairement dans des actifs verts de taille « significative »**

- **Contribution de la CDC**
  - **Structuration juridique et financière de projets et les négociations de financement ;**
  - **Consolidation des plans d'affaires et des plans de financement des projets**

Ingénierie

- **Ingénierie interne CDC (compétences des services régionaux et nationaux de la CDC) :** aide à la définition et structuration du projet (montage juridique et financier, recherche de financements…), accompagnement de démonstrateurs projets territoriaux (éco quartiers, smart city..)

- **Co-financement (subvention) d'études pré- opérationnelles (études de faisabilités technique, juridiques…)**
    - Ingénierie orientée projets : émergence de projet, faisabilité voire étude amont prospective

- **Une ingénierie mobilisée en particulier sur des programmes d'accompagnement de politiques publiques :**
    - Les Contrats de Transition Ecologique
    - Le programme Action Cœur de Ville
    - Territoires d'industrie…
    - Le Grand Paris
- **Mobilisation le cas échéant des compétences des filiales de la CDC : Egis, SCET, Transdev, La poste ...**

Financement en Prêt

La CDC dispose d'une offre de prêts de long terme sur fonds d'épargne essentiellement en directions des collectivités publiques et aux bailleurs sociaux pour le financement de leurs projets.

Le cas particulier du prêt mobilté : Le Mobi prêt

Objet : infrastructures, matériel roulant de transports collectifs
Taux : (TLA +75, 25 à 50 ans)

Avec le MobiPrêt, la direction des prêts présente une offre complémentaire destinée (mais limitée) au financement des véhicules à hydrogène achetés par les collectivités (bus, mais aussi trains par exemple).

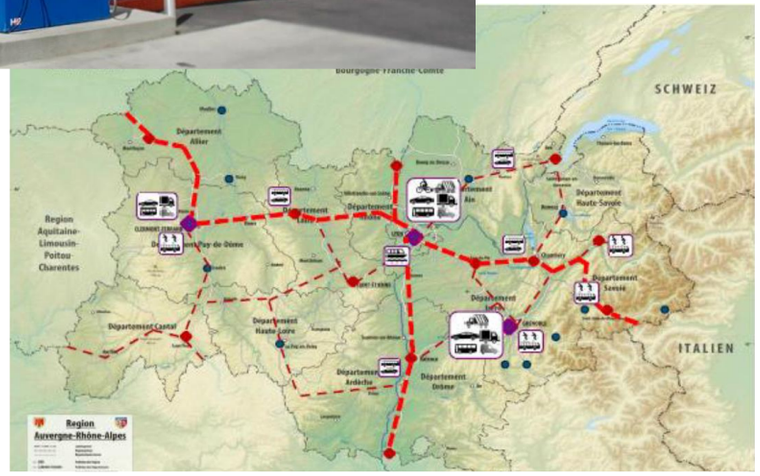
Quelques illustrations de notre implication:
Un exemple de déploiement de véhicules et avitaillement hydrogène : les taxis Hype

https://www.youtube.com/watch?v=LuUjMBZ70VU

Le projet Zéro Emission Valley

Co-investissement avec la région Auvergne-Rhône-Alpes

https://www.youtube.com/watch?v=b2VzKIVzRRk



Principales parties prenantes :

- **Subventions à l'acquisition de véhicules H2 et actionnaire d'Hympulsion**
- **Société de portage des stations-service H2 (réseau de 20 stations dont 15 avec électrolyseurs)**
- **Partenaires industriels et actionnaires d'Hympulsion**
- **Actionnaire d'Hympulsion et soutien du dossier de la région auprès de l'UE**
- **Subventions à la construction des stations-service H2**

La Région Auvergne-Rhône-Alpes

Hympulsion SAS

ENGIE MICHELIN

BANQUE des TERRITOIRES | Groupe Caisse des Dépôts

Commission Européenne

Le rôle d'implementing partner de la BDT

Le 19 décembre 2019, la CDC est devenue « partenaire de mise en œuvre » (Implementing Partner) des financements européens CEF-TBF, qui comportent deux volets : déploiement de la signalisation ferroviaire ERTMS et déploiement de solutions de carburants propres (gaz, électrique et hydrogène – stations et matériels roulants hors véhicules particuliers).

Depuis début 2020, la Banque des territoires est ainsi sollicitée pour financer plusieurs projets de mobilité hydrogène dans le cadre d'un appel à projets européen CEF (dont un certain nombre avait déjà fait l'objet de discussions entre les sponsors et la BDT).

Connecting Europe Facility – Transport Blending Facility

https://www.banquedesterritoires.fr

Contact:
Ivan Chetaille: ivan.chetaille@caissedesdepots.fr, 01 49 55 68 50

@BanqueDesTerr

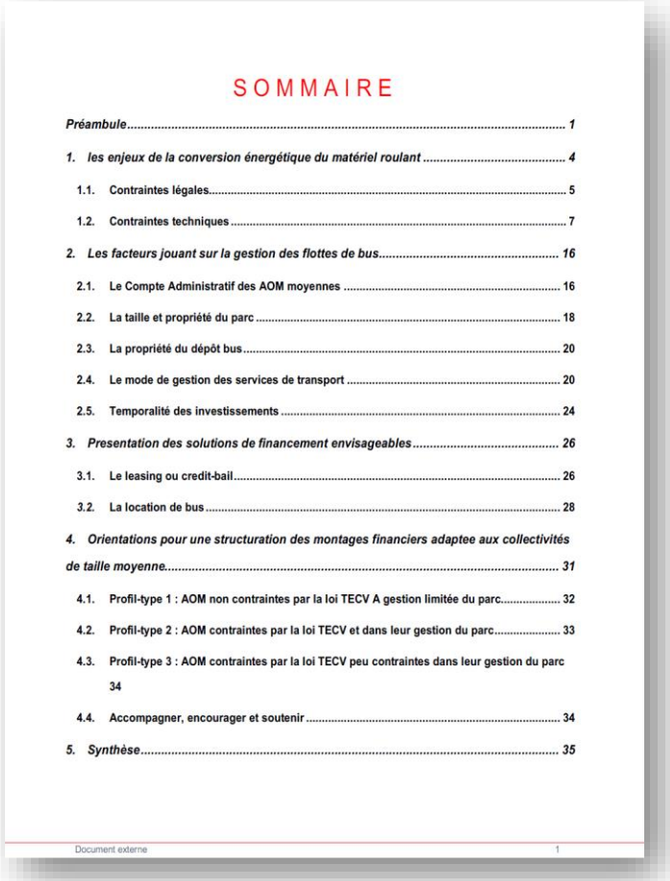
Annexes

Documentation partageable avec les collectivités

Etudes publiées sur la plateforme numérique Banque des Territoires ou utilisables par les équipes des directions régionales

Documentation partageable avec les collectivités

Matériel roulant propre



SOMMAIRE

Préambule *1*

1. les enjeux de la conversion énergétique du matériel roulant *4*

1.1. Contraintes légales 5

1.2. Contraintes techniques 7

2. Les facteurs jouant sur la gestion des flottes de bus *16*

2.1. Le Compte Administratif des AOM moyennes 16

2.2. La taille et propriété du parc 18

2.3. La propriété du dépôt bus 20

2.4. Le mode de gestion des services de transport 20

2.5. Temporalité des investissements 24

3. Presentation des solutions de financement envisageables *26*

3.1. Le leasing ou credit-bail 26

3.2. La location de bus 28

4. Orientations pour une structuration des montages financiers adaptee aux collectivités de taille moyenne *31*

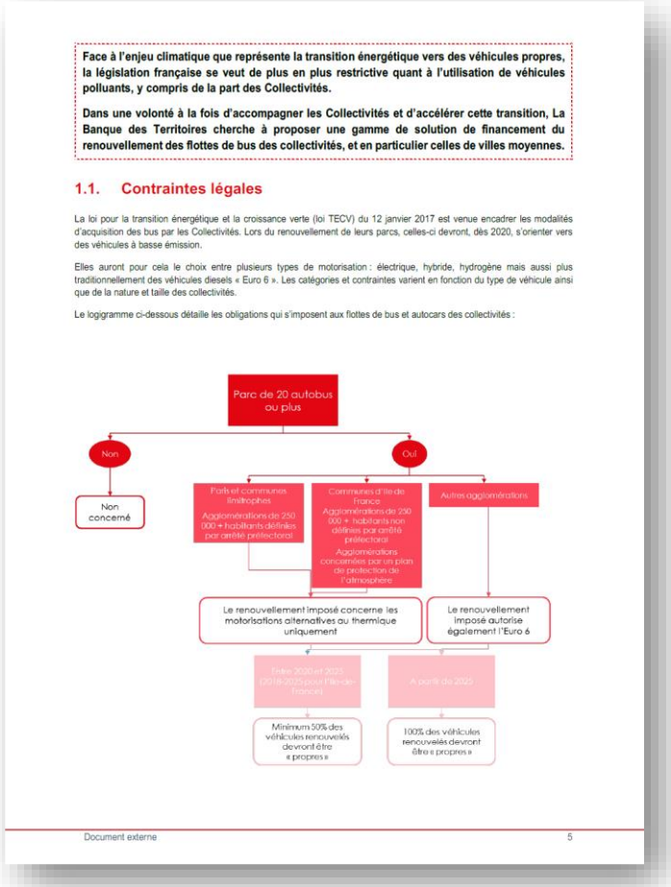
4.1. Profil-type 1 : AOM non contraintes par la loi TECV A gestion limitée du parc 32

4.2. Profil-type 2 : AOM contraintes par la loi TECV et dans leur gestion du parc 33

4.3. Profil-type 3 : AOM contraintes par la loi TECV peu contraintes dans leur gestion du parc 34

4.4. Accompagner, encourager et soutenir 34

5. Synthèse *35*



Face à l'enjeu climatique que représente la transition énergétique vers des véhicules propres, la législation française se veut de plus en plus restrictive quant à l'utilisation de véhicules polluants, y compris de la part des Collectivités.

Dans une volonté à la fois d'accompagner les Collectivités et d'accélérer cette transition, La Banque des Territoires cherche à proposer une gamme de solution de financement du renouvellement des flottes de bus des collectivités, et en particulier celles de villes moyennes.

1.1. Contraintes légales

La loi pour la transition énergétique et la croissance verte (loi TECV) du 12 janvier 2017 est venue encadrer les modalités d'acquisition des bus par les Collectivités. Lors du renouvellement de leurs parcs, celles-ci devront, dès 2020, s'orienter vers des véhicules à basse émission.

Elles auront pour cela le choix entre plusieurs types de motorisation : électrique, hybride, hydrogène mais aussi plus traditionnellement des véhicules diesels « Euro 6 ». Les catégories et contraintes varient en fonction du type de véhicule ainsi que de la nature et taille des collectivités.

Le logigramme ci-dessous détaille les obligations qui s'imposent aux flottes de bus et autocars des collectivités :