

## La Fondation Louis Vuitton, un édifice culturel 100 % privé dans le bois de Boulogne



La Fondation Louis Vuitton / crédit photo : Adrien Simorre

Depuis longtemps les fondations privées soutiennent financièrement les musées, elles valorisent par le mécénat leur image en l'associant à celle d'une institution publique reconnue. Mais depuis quelques années, un nouveau phénomène se développe avec l'émergence d'une stratégie de valorisation propre des ressources de la marque, en créant son propre lieu d'art spectaculaire, voire en mettant en scène ses propres collections.

La Fondation Cartier a joué le rôle de pionnière en choisissant dès 1994 de rassembler ses activités dans un bâtiment signé Jean Nouvel, tout en soutenant des événements pluridisciplinaires.

En 2018, Lafayette Anticipations, la Fondation Galeries Lafayette, a ouvert à Paris un lieu dédié à la création contemporaine dans un immeuble du Marais réhabilité par Rem Koolhaas.

Le musée d'art contemporain de François Pinault ouvrira en 2019 à la Bourse du Commerce à Paris, dans un bâtiment rénové par Tadao Ando, plus de dix ans après avoir installé sa collection au Palazzo Grassi de Venise et après l'échec de son installation sur l'île Seguin à Boulogne.

Sur l'île Seguin sera par ailleurs inauguré en 2021 un vaste complexe financé par le groupe Emerige, qui devrait compter, outre un hôtel de luxe et des

boutiques, un centre d'art où sera exposée la collection personnelle de son président, le promoteur immobilier Laurent Dumas, mais aussi celles d'autres fondations ou entreprises.

Les fondations privées rivalisent aujourd'hui avec les plus grands musées, non seulement en termes de moyens mais aussi d'intérêt du public.<sup>106</sup> La Fondation Louis Vuitton (FLV) en est un bel exemple.

Inauguré en 2014, le bâtiment emblématique d'une surface de 12 000 m<sup>2</sup> a été conçu par l'architecte Frank Gehry et est situé au Jardin d'acclimatation, dans le bois de Boulogne à Paris.

Ce bâtiment exceptionnel est situé sur le domaine public municipal et la FLV a signé avec la Ville de Paris une convention d'occupation de 55 ans.

La Fondation d'entreprise Louis Vuitton a pour objectif de promouvoir l'art et la culture et de pérenniser les actions de mécénat engagées par le groupe LVMH. L'édifice affirme donc la volonté du groupe de s'enraciner dans un lieu et faire vivre une institution dans la durée. Initiative culturelle privée, la Fondation Louis Vuitton se veut partie prenante d'un territoire. Ancrée au cœur du Grand Paris, dans le Bois de Boulogne, à la frontière de Paris et de Neuilly-sur-Seine, elle entend s'inscrire dans le

<sup>106</sup> Un atout en matière d'image de marque, mais aussi financier : les avantages fiscaux qu'offre depuis 2003 la loi sur le mécénat

(«loi Aillagon») ont contribué à développer les projets de fondations.

paysage culturel francilien et renouveler son intérêt pour l'ouest parisien.

Le musée est dédié à l'art contemporain. Il présente sur trois niveaux différentes collections, expositions, interventions d'artistes ainsi qu'un auditorium aux configurations modulables. La Fondation est aussi un lieu de débats, de colloques, de séminaires et une scène accueillant du spectacle vivant, du cinéma, de la vidéo... L'auditorium permet d'accueillir 300 places assises ou 1 000 places debout. La Fondation est aussi à l'origine de commandes auprès d'artistes. Un restaurant haut de gamme complète l'offre du site.

L'enjeu de l'accessibilité en transports a été travaillé, en lien avec la mairie de Paris. Le musée situé en plein Bois de Boulogne n'a pas de transport collectif en proximité directe, ni de parking dédié. Une navette privée de bus électrique a été mise en place depuis la place de l'Étoile à Paris. Son prix est fixé symboliquement à 1€ (pour éviter l'effet d'aubaine sur les coureurs du bois de Boulogne). Une station Vélib et une station Autolib ont été ajoutées. La ligne de bus 244 est détournée le week-end. En métro, la station Pont de Neuilly (ligne 1) est à 15 minutes à pied. Tout le cheminement piéton jusqu'à Neuilly a été refait (trottoir élargi, signalétique mise en place en respectant les contraintes de réglementation dans le bois de Boulogne). En voiture, il est relativement facile de se garer aux alentours, le stationnement est gratuit.

Le prix d'entrée est établi à 14 €, il donne accès au jardin d'acclimatation et aux expositions du musée. Un billet famille à 32 € (2 adultes et 4 enfants) ainsi qu'un pass familles à l'année à 180 € sont également proposés.

Le succès est au rendez-vous. Ainsi, l'exposition « Icônes de l'art moderne - la collection Chtchoukine » a battu un record de fréquentation : en un peu plus de quatre mois, elle a reçu 1,2 million de visiteurs.

Le musée emploie 35 personnes : 25 postes de travail sur place et 10 à la direction artistique avenue Montaigne. Les réserves sont hébergées à Saint-Denis. À la différence des établissements publics, la FLV a recours à de nombreux prestataires extérieurs, que ce soit pour la restauration (concession), la boutique (RMN), l'accueil du public, la médiation (Pont des arts), les agences de presse, de graphisme, la régie media, la régie des spectacles et la sécurité.

Le financement du musée vient des 40 maisons françaises du groupe LVMH. Il s'ajoute à la politique historique de mécénat culturel du groupe LVMH. Pour le moment, il n'aurait pas d'incidence de l'un sur l'autre. Les moyens financiers mobilisables sont considérables. Le musée n'a donc pas besoin de mécénat extérieur, ni de partenariats pour monter les expositions.

À moyen terme, la Fondation va s'agrandir sur le site avec la rénovation du musée des Arts et Traditions populaires, situé à deux pas de la Fondation. Ses collections ont été transférées au musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée (Mucem), qui a ouvert à Marseille en 2013. Le site est laissé à l'abandon depuis plusieurs années en raison de la présence d'amiante. Rebaptisé Arts talents patrimoine, ce nouveau lieu réhabilité abritera des salles d'exposition et de concert.<sup>107</sup>

<sup>107</sup> Pour en savoir plus : [www.fondationlouisvuitton.fr/](http://www.fondationlouisvuitton.fr/)